

**PuulaGolf Oy**  
Syvälahdentie 20  
51200 Kangasniemi  
Puh. 040 731 7625  
[toimisto@puulagolf.fi](mailto:toimisto@puulagolf.fi)  
[hallitus@puulagolf.fi](mailto:hallitus@puulagolf.fi)  
[www.puulagolf.fi](http://www.puulagolf.fi)

## Pöytäkirja

19.11.2018

### Syysyhtiökokous

Aika 17.11.2018 klo 13.00  
Paikka Osuuspankin kokoustilat, Otto Mannisen tie 1-3, Kangasniemi  
Läsnä Kokouksen osallistujat ovat erillisenä liitteenä (liite 2).

#### 1. Kokouksen avaus

Hallituksen puheenjohtaja Jukka Kalkasmaa avasi kokouksen klo 13.01.

#### 2. Kokouksen puheenjohtajan ja sihteerin valinta

Kokouksen puheenjohtajaksi valittiin Esa Meriläinen ja sihteeriksi Mari Meriläinen.

#### 3. Kahden pöytäkirjantarkastajan ja ääntenlaskijan valinta

Pöytäkirjantarkastajiksi, jotka toimivat tarvittaessa myös ääntenlaskijoina, valittiin Keijo Alisalo ja Jouko Erkkilä.

#### 4. Kokouksen osanottajien toteaminen ja ääniluettelon hyväksyminen

Todettiin, että kokouksessa on paikalla 15 osakasta, ja he edustavat yhteensä 41 ääntä. Valtakirjoja ei esitetty. Osallistuja- ja ääniluettelo hyväksyttiin ja se on liitteenä (liite 2).

#### 5. Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Todettiin, että kokouskutsu on lähetetty osakkaille 6.11.2018 yhtiöjärjestyksen edellyttämällä tavalla kirjallisesti osoitteeseen tai sähköpostiosoitteeseen, jonka osakkeenomistaja on ilmoittanut, sekä tiedotettu yhtiön internetsivuilla. Vahvistettiin kokous laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

#### 6. Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen

Esityslista (liite 1) hyväksyttiin kokouksen työjärjestykseksi.

#### 7. Hoitovastikkeen ja käyttömaksujen vahvistaminen vuodelle 2019

Hallituksen esityksen mukaisesti päätettiin yhtiövastikkeeksi 650 € ja green feen korkeimmaksi hinnaksi 48 €. Todettiin, että operatiivisen johdon toiminta green feen joustavassa hinnoittelussa on ollut hyvä käytäntö, ja sitä on syytä jatkaa.

## 8. Pelioikeuden vaihtaminen pelioikeuslipukkeisiin v. 2019

Päätettiin pelioikeuden vaihtamisesta pelioikeuslipukkeisiin seuraavasti:

- pelioikeudella saa 40 x 9 reikää peliliput
- vaihtamisesta ei peritä maksua, mikäli peliliput otetaan fyysisenä korttina; 1 kpl maksutta, lisäkappaleet 5 €/kpl materiaalmaksua
- vaihtamisesta sähköisiin pelilippuihin peritään 20 € palvelumaksu; sähköisen pelilipun jakamisen palvelumaksu on 20 €/lisäkoodi

## 9. Vahvistetaan talousarvio ja toimintasuunnitelma tilikaudelle 2019

Toimitusjohtaja esitteli tilastoja pitemmältä aikaväliltä (liite 5) ja esitteli niiden jälkeen toimintasuunnitelman (liite 3) ja talousarvion (liite 4), jotka vahvistettiin.

## 10. Muut asiat

Käytiin keskustelua mahdollisuuksista osakkaan velvollisuuksien kaventamiseksi tilanteessa, missä pelioikeus ei ole käytössä. Hallitus ja toimitusjohtaja jatkavat työtä asian parissa ja asiaan palataan kevään yhtiökokouksessa.

## 11. Tiedotusasiat

Osakkaat Jukka ja Kirsti Jäämaa esittäytyivät uusina osakkaina ja kiittivät yhteisön erinomaista yhteishenkeä ja vastikkeen kohtuullisuutta.

## 12. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 14.28.

## Liitteet

1. Esityslista
2. Osallistuja- ja ääniluettelo
3. Talousarvio 2019
4. Toimintasuunnitelma 2019
5. Tilastoja 2010-2018

Pöytäkirjan vakuudeksi



Esa Meriläinen  
Puheenjohtaja



Mari Meriläinen  
Sihteeri



Jouko Erkkilä  
Pöytäkirjantarkastaja



Keijo Alisalo  
Pöytäkirjantarkastaja

## **PuulaGolf Oy**

Syvälahdentie 20  
51200 Kangasniemi  
Puh. 040 731 7625  
[toimisto@puulagolf.fi](mailto:toimisto@puulagolf.fi)  
[hallitus@puulagolf.fi](mailto:hallitus@puulagolf.fi)  
[www.puulagolf.fi](http://www.puulagolf.fi)

## **Kokouskutsu**

### **Syysyhtiökokous**

Aika: 17.11.2018 klo 13.00

Paikka: Osuuspankin kokoustilat, Otto Mannisen tie 1-3, Kangasniemi

Kokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen määräämät asiat. Tervetuloa!

Kangasniemellä 6.11.2018

PuulaGolf Oy:n hallitus

### **Esityslista**

1. Kokouksen avaus
2. Kokouksen puheenjohtajan ja sihteerin valinta
3. Kahden pöytäkirjantarkastajan ja ääntenlaskijan valinta
4. Kokouksen osanottajien toteaminen ja ääniluettelon hyväksyminen
5. Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
6. Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen
7. Hoitovastikkeen ja käyttömaksujen vahvistaminen vuodelle 2019

Hallitus esittää yhtiökokoukselle yhtiövastikkeeksi edelleen 650 € ja green feen korkeimmaksi hinnaksi 48 €.

8. Pelioikeuden vaihtaminen pelioikeuslipukkeisiin v. 2019

Hallitus esittää pelioikeuden vaihtamisesta pelioikeuslipukkeisiin seuraavasti:

- pelioikeudella saa 40 x 9 reikää peliliput
- vaihtamisesta ei peritä maksua, mikäli peliliput otetaan fyysisenä korttina; 1 kpl maksutta, lisäkappaleet 5 €/kpl materiaalmaksua
- vaihtamisesta sähköisiin pelilippuihin peritään 20 € palvelumaksu; sähköisen pelilipun jakamisen palvelumaksu on 20 €/lisäkoodi

9. Vahvistetaan talousarvio ja toimintasuunnitelma tilikaudelle 2019

Hallituksen esittämä talousarvio ja toimintasuunnitelma ovat liitteenä.

10. Muut asiat

Keskustellaan mahdollisuuksista osakkaan velvollisuuksien kaventamiseksi tilanteessa, missä pelioikeus ei ole käytössä.

11. Tiedotusasiat

12. Kokouksen päättäminen

**Liitteet**

1. Talousarvio 2019
2. Toimintasuunnitelma 2019

**Osallistuja- ja ääniluettelo, yhtiökokous 17.11.2018**

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Lukumäärä	Äänimäärä	Paikalla	Valtakirja	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänet
Alahuhta Paula	C50,	1	1				0
Alisalo Keijo	C139,	1	1	1		Keijo Alisalo	1
Alisalo Merja	C138, C104, C72,	3	3	1		Merja Alisalo	3
ALL-Weather Snowtek Oy	C80, C137,	2	2				0
AM Databasa Marketing Oy	C136, C89, C166,	3	3				0
Antennihuolto H Hokkanen	S40,	1	5				0
Asteljoki Oula	C181,	1	1				0
Blomqvist Raimo	C228,	1	1				0
Bonali Oy	C101, C170, C194,	3	3				0
Elg Eija	C144, C122,	2	2				0
Erkkilä Jouko	C17,	1	1	1		Jouko Erkkilä	1
Fh Invest Oy	C96, C93, C94, C95,	4	4				0
Finn Zhukovka Oy	I18, I10, I27, I9, I22, I19, I16, I23, I21, I24, I7, I17, I12, I13, I28, I20, I25, I6, I15, I14, I8, I26, I11,	23	115				0
Fondmetal Oy	C223,	1	1				0
Formira Oy	C167,	1	1				0
GO JSP	C188,	1	1				0
Haapanen Hannu	C176,	1	1				0
Haapanen Pirjo	C184,	1	1				0
Haapanen Rauno	C82, C81,	2	2	1		Rauno Haapanen	2
Haikarainen Tuomo	C121,	1	1	1		Tuomo Haikarainen	1
Hakonen Reijo	C90, C168,	2	2				0
Halinen Juh	S20, S2, S11, S12, P238, S8, S21, P239, S14, S23, S26, S18, S10, S9, P236, S1, S7, S19, S24, S22, S25, P237, S13, S16, S17, P240, S15,	27	115				0
Hintikka Janne	C222,	1	1				0
Hokkanen Riitta	C197,	1	1				0
Hokkanen Ritva	C145, C117,	2	2				0
Hokkanen Simo	C226,	1	1				0
Hokkanen Viljo	C204,	1	1				0
Holtinen Timo	C213,	1	1				0
Huhta Heljä	C208,	1	1				0
Huhta Petri	C100,	1	1				0
Häkkinen Jari	C68,	1	1				0
Häkkinen Jouko	C140,	1	1				0
Häkkinen Vesa	C1,	1	1				0
Häkkinen Ville	C98,	1	1				0
Hämäläinen Matti	C111,	1	1				0
Härkönen Paula	C141,	1	1				0
IceKarit Oy	S31,	1	5				0
Ikkala Anneli	C135, C46,	2	2				0
Ikonen Riitta	C47,	1	1				0
Ikonen Terho	C5,	1	1				0
Inkinen Matti	C66,	1	1				0
Issakainen Marjaliisa	C149,	1	1				0
Josadoor Oy	C44, C45, C43,	3	3				0
Junni Harri	C177,	1	1				0
Järvenpää Olli	P247, P248, C79, P250, P249, P246,	6	6				0
Järvinen Anja	C133,	1	1				0
Järvinen Raimo	C129,	1	1				0
Järvinen Tero	C115,	1	1				0
Jäämaa Jukka	C203,	1	1	1		Jukka Jäämaa	1
Jäämaa Kirsti	C209,	1	1	1		Kirsti Jäämaa	1
Jääskeläinen Pirjo	C32,	1	1				0
Kalenius Taimo	C92,	1	1				0
Kalenius Vesa	C126,	1	1				0
Kalkasmaa Jukka	C125,	1	1	1		Jukka Kalkasmaa	1
Kangasniemen Huvilaveistämö Oy	C107, C108, C106,	3	3				0
Kangasniemen kunta	I3, I2, I5, I4,	4	20				0
Kangasniemen Ykköskone Oy	C57, C55, C56,	3	3	1		Juha Laitinen	3
Karjalainen Arja	C200,	1	1				0
Karjalainen Jukka	C201,	1	1				0
Karjalainen Miika	C113,	1	1				0
Karvinen Joel	C103,	1	1				0
Kaukanen Markku	C219,	1	1				0
Kauppinen Seppo	C198,	1	1				0
Kemppi Aila	C16,	1	1				0
Kemppi Juha	P22, P30, P28, P26, P25, P24, P23, P27	10	10	1		Juha Kemppi	10
Kemppi Juha, Mäenpää Keijo	S47,	1	5				0
Keskimaa OSK	C23, C22, C21,	3	3				0
Keskinen Paul	C74,	1	1				0
Kolehmainen Kari	C183, C172,	2	2				0
Korhonen Markku	S46,	1	5				0

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Lukumäärä	Äänimäärä	Paikalla	Valtakirja	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänet
Kotisun Oy	C221,	1	1				0
KP30-Group Oy	C35, C217,	3	4				0
Kuljetus R Ikonen Oy	S35,	1	5				0
Kunnas Henri	C211,	1	1				0
Kurki Harry	C178,	1	1				0
Kurki Matti	S30,	1	5				0
Laakso Eila	C26,	1	1				0
Lahikainen Eero	C64,	1	1				0
Lahikainen Heikki	C28,	1	1				0
Lahikainen Marjatta	C110,	1	1				0
Lahtela Kari	C51,	1	1				0
Lahti Arja	C131,	1	1				0
Laitinen Anni	C193,	1	1				0
Laitinen Heidi	C18,	1	1				0
Laitinen Jaana	C199,	1	1				0
Laitinen Matti	C75, C76,	2	2				0
Laitinen Miikka	S5,	1	5				0
Laitinen Mikko	S4,	1	5				0
Laitinen Olli	C29,	1	1				0
Laitinen Pekka	C19,	1	1				0
Laitinen Veijo	C189,	1	1				0
Laitinen Veikko	C97,	1	1				0
Laitinen Vuokko	C207,	1	1				0
Lappalainen Kari	C6,	1	1				0
Lappalainen Sari	C58,	1	1				0
Lehikoinen Heimo	C124,	1	1				0
Lehtimäki Jarmo	C173, C70	1	1				0
Lehtinen Pentti	C130,	1	1				0
Lehtomäki Vesa	C216,	1	1				0
Lepas Oy	S42,	1	5				0
Lindqvist Petri	C150,	1	1				0
Liukkonen Anne	C128,	1	1				0
Logisteering Oy	C205,	1	1				0
Loisa Kari	C187,	1	1				0
Loponen Juha	C180,	1	1				0
Luukkainen Kari	P245, P243, S32, P241, P242, P244,	6	9				0
LVI-inststo K Haikarainen Ky	C114,	1	1				0
LähiTapiola Keski-Suomi	C152, C153,	2	2				0
Läsäkosken Kartano Oy	C225,	1	1				0
Maanrak Marttinen Ky	S33,	1	5				0
Manninen Ismo	C171,	1	1				0
Marttinen Jari	C155,	1	1				0
Megaturve Oy	I1,	1	5				0
Meriläinen Esa	S36,	1	5	1		Esa Meriläinen	5
Meriläinen Mari	S6,	1	5	1		Mari Meriläinen	5
Metsä-Lahikainen Ky	C65,	1	1				0
Mietala Ismo	C3,	1	1				0
Mustonen Yrjö	C49, C48,	2	2				0
Mäenpää Annakaisa	P227, P226, P229, P228, P230,	5	5				0
Mäenpää Jaana	P224, P213, P219, P189, P194, P225, P205, P207, P193, P220, P198, P206, P179, P191, P197, P209, P222, P201, P176, P174, P173, P171, P167, P204, P178, P200, P212, P166, P211, P217, P185, P180, P215, P182, P169, P183, P214, P168, P187, P188, P184, P203, P199, P216, P190, P177, P170, P172, P192, P186, P210, P223, P218, P196, P202, P221, P195, P208, P181, P175,						
		60	60				0

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Lukumäärä	Äänimäärä	Paikalla	Valtakirja	Edustaja/valtakirja	Edustetut äänet
Mäenpää Keijo	P71, P42, P63, P97, P140, P9, P52, P147, P136, P134, P6, P100, P133, P54, P153, P72, P157, P87, P95, P146, P106, P41, P14, P39, P5, P15, P20, P36, P112, P2, P143, P43, P38, P3, P105, P8, P10, P121, P60, P148, P164, P154, P16, P129, P137, P45, P75, P86, P114, P128, P58, P149, P99, P18, P102, P145, P150, P68, P123, P49, P17, P155, P122, P56, P70, P109, P40, P120, P138, P132, P139, P108, P79, P80, P142, P48, P32, P76, P141, P125, P160, P61, P55, P1, P162, P152, P118, P73, P89, P103, P126, P119, P59, P84, P35, P135, P131, P117, P110, P34, P7, P37, P92, P113, P163, P51, P151, P57, P78, P66, P77, P33, P93, P46, P69, P83, P85, P101, P159, P116, P104, P127, P107, P144, P124, P88, P115, P62, P67, P90, P50, P4, P96, P156, P98, P94, P111, P47, P12, P13, P165, P161, P64, P81, P158, P53, P19, P44, P74, P130, P31, P11, P65, P91, P82,	155	155				0
Mäenpää Sannakaija	P231, P233, P235, P232, P234,	5	5				0
Nevalainen Aki	C227,	1	1				0
Niinikoski Antti	C123,	1	1				0
Nuutila Maija	C163, C162, C164,	3	3				0
Nyyssönen Vilho	C127,	1	1				0
Oinasmaa Harri	C42,	1	1				0
Oinasmaa Sulo	C61, C62,	2	2				0
Okkola Reima	C63,	1	1				0
Oolrait Safarit Oy	C24, C25,	3	3				0
Paappanen Tapio	C156,	1	1				0
Paljakka Mikko	S37, C38, C169, C30,	4	8				0
Partti Jarkko	C230, C229,	2	2				0
Penttinen Heljä kuolinpesä	C154,	1	1				0
Perko Päivi	C157,	1	1				0
Pietiläinen Jussi	C165,	1	1				0
Pietiläinen Veijo	C54,	1	1				0
Pitkänen Kalevi	C41,	1	1				0
Poutanen Pekka	C4,	1	1				0
Puikkonen Sampsa	C8,	1	1				0
Pulliainen Margit	C20,	1	1				0
Puulasport Oy	C73,	1	1				0
Pylvänäinen Erkki	C231,	1	1				0
Pälve Juha	C179,	1	1				0
Pöyry Anneli	C159,	1	1				0
Pöyry Seppo	C160,	1	1				0
Raatikainen Ilkka	C174,	1	1	1		Ilkka Raatikainen	1
Rautjärvi Juha	C88,	1	1				0
Rauttola Veli-Matti	C77, C78,	2	2				0
Reinikainen Anna-Leena	C31,	1	1				0
Riikonen Ansa	C99,	1	1				0
Ristiinan kauppa avoin yhtiö	C91,	1	1				0
Roitto Kari	C182,	1	1				0
Romo Erkki	C2,	1	1				0
Romo Ilkka	C59,	1	1				0
Romo Jarmo	C143,	1	1				0
Romo Pekka	C37,	1	1				0
RTK-Palvelu Oy	S45,	1	5				0
Räsänen Jani	C118, C120, C132	3	3				0
Röyti Ritva ja Jukka	C134,	1	1				0
Saarinen Juhani	C69,	1	1				0
Salonen Riittaliisa	C14,	1	1				0
Savolainen Janne	C67,	1	1				0
Savolainen Jussi	C12,	1	1				0
Savolainen Timo	C40,	1	1				0
Siitari Juho	C224,	1	1				0
Silmonen Seppo	C142,	1	1				0
Sivén Jaana	C212,	1	1				0
Sivén Pekka	C202,	1	1				0
Sivén Tuija	C109,	1	1				0
Suominen Marja-Liisa	C192, C190, C191,	3	3				0
Suuronen Eero	C112,	1	1				0
Suuronen Jukka	C86,	1	1				0
Svalan Loma-asunnot	C71,	1	1				0

Osakkeenomistaja	Osakkeet	Lukumäärä	Äänimäärä	Paikalla	Valtakirja	Edustaja/valtakirja	Edustetut äännet
Taksi Jaakko Kosloff	C105,	1	1				0
Talvikunnas Tero	C53,	1	1				0
Tauriainen Timo	C27,	1	1				0
Terho Helena	C9,	1	1				0
Terho Jukka	C10,	1	1				0
Tiihonen Hannu	C87,	1	1				0
Toivakka Tapani	C196,	1	1				0
Toivonen Tuija	C210,	1	1				0
TP-Rakennus Oy	C52,	1	1				0
Tulla Matti	S39, S28,	2	10				0
Tulla Onni, Enni, Timo	C148, C146, C147, S44,	4	8				0
Tuukkanen Antero	S41,	1	5				0
Tuukkanen Juha	C33,	1	1				0
Tynkkynen Petri	C214,	1	1				0
Tyrväinen Anneli	C7,	1	1				0
Ukkonen Risto	C161,	1	1	1		Risto Ukkonen	1
Uotinen Veli	C39,	1	1				0
Vainio Anitta	C15,	1	1				0
Vainio Timo	C220,	1	1				0
Valerius Joonas	C186, C185,	2	2				0
Valioisännöinti Oy	S34,	1	5				0
Valjakka Merja	C175,	1	1				0
Valkonen Lauri	C102,	1	1				0
Valkonen Marjatta	C13,	1	1				0
Valkonen Risto	S29,	1	5	1		Risto Valkonen	5
Wallenius Timo	C36,	1	1				0
Vavesaaren tila	C34,	1	1				0
Viitanen Ilkka	C158,	1	1				0
Virtanen Erkki	C60,	1	1				0
Voipio Olli	C218,	1	1				0
Vuojolahti Eero	C11,	1	1				0
Vuojolahti Martti	S38,	1	5				0
Vuojolahti Taina	S48,	1	5				0
Vuorjoki Juha	C195,	1	1				0
Väkeväinen Seppo	C151,	1	1				0
Vänskä Jesse	C206,	1	1				0
Vänttilä Pertti	C116,	1	1				0
YepNet Oy	C215,	1	1				0
Yli-Karro Teppo	C119,	1	1				0
Zetanova Oy	C83, C85, C84,	3	3				0
<b>Yhteensä</b>		<b>555</b>	<b>847</b>	<b>15</b>	<b>0</b>		<b>41</b>
<b>Avustajat</b>							
Tuomo Haikarainen						Onerva Haikarainen	
Rauno Haapanen						Leena Haapanen	



**PuulaGolf Oy**  
**Budjetti 2019**

	Budjetti 2019	Budjetti 2018	Ennuste 2018	2017	2016	2015	2014
<b>Myyntituotot</b>							
Kenttävastikkeet	138 000	138 000	137 067	141 287	142 373	138 925	
Vuokrapelioikeudet	13 000	10 700	12 663	9 345	7 000	7 291	
Green fee	66 000	72 000	63 846	68 740	75 719	78 508	
Muut golftulot	8 700	5 700	7 749	5 488	5 913	5 598	
Golfopetus	3 000	4 700	2 643	4 259	1 568	1 315	
Kahviomyynti	34 800	32 900	35 189	29 412	33 360	34 042	
Kilpailutuotot	10 000	9 700	13 553	9 535	6 040	0	
Golftarvikkeiden myynti	9 400	10 000	9 345	9 285	12 189	17 246	
Mainospaikkojen myynti	14 000	13 500	12 850	13 380	10 757	10 032	
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>296 900</b>	<b>297 200</b>	<b>294 905</b>	<b>290 731</b>	<b>294 919</b>	<b>292 957</b>	<b>278 600</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>							
Saadut työllistämiskorvaukset ym.	1 200	1 000	1 026	1 637	1 820	1 692	2 000
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>1 200</b>	<b>1 000</b>	<b>1 026</b>	<b>1 637</b>	<b>1 820</b>	<b>1 692</b>	<b>2 000</b>
<b>Ostot</b>							
Kahvion ostot	16 100	15 950	16 571	14 522	15 349	18 225	
Golftarvikeostot	8 460	9 000	7 913	8 874	10 909	18 994	
Siemenet, lannoitteet yms.	7 000	12 300	11 835	13 450	9 556	11 817	
Kilpailutoiminta	2 100	1 450	780	764	1 377	2 369	
Ulkopuoliset palvelut	11 500	5 730	3 893	3 572	3 530	18 081	
<b>Ostot yhteensä</b>	<b>45 160</b>	<b>44 430</b>	<b>40 992</b>	<b>41 182</b>	<b>40 721</b>	<b>69 486</b>	<b>32 273</b>
<b>BRUTTOTULOS</b>	<b>252 940</b>	<b>253 770</b>	<b>254 939</b>	<b>251 186</b>	<b>256 018</b>	<b>225 163</b>	<b>246 327</b>
<b>Henkilöstökulut</b>							
Palkat ja palkkiot	104 490	105 339	108 400	108 437	107 527	110 034	
Henkilösivukulut	19 845	21 739	22 736	22 786	23 238	22 923	
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>124 334</b>	<b>127 078</b>	<b>131 136</b>	<b>131 223</b>	<b>130 765</b>	<b>132 957</b>	<b>166 945</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>43 692</b>	<b>32 172</b>	<b>47 796</b>	<b>35 618</b>	<b>37 094</b>	<b>34 865</b>	<b>40 535</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>							
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	2 910	2 680	3 112	1 767	2 391	2 445	1 600
Toimitilakulut	14 750	12 320	13 183	12 277	12 019	11 911	9 113
Ajoneuvokulut	7 650	8 450	6 849	7 748	6 559	8 863	7 342
Atk-laite ja -ohjelmistokulut	3 400	3 800	3 593	3 031	5 177	4 787	6 666
Muut kone- ja kalustokulut	29 934	30 184	31 026	24 984	24 088	14 092	23 300
Matkakulut	1 730	1 730	1 458	1 510	1 145	1 651	3 926
Myyntikulut	1 110	1 110	416	1 034	940	742	354
Markkinointikulut	3 890	2 240	2 995	2 855	4 003	1 020	4 684
Hallintopalvelut	6 800	6 580	6 296	6 656	7 269	6 832	5 891
Muut hallintokulut	7 285	8 050	6 758	6 983	6 800	9 340	5 352
Muut liikekulut	0	0	0	1 048	1 182	0	0
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>79 459</b>	<b>77 144</b>	<b>75 686</b>	<b>69 893</b>	<b>71 573</b>	<b>61 683</b>	<b>68 228</b>
<b>LIIKEVOITTO</b>	<b>5 455</b>	<b>17 376</b>	<b>321</b>	<b>14 452</b>	<b>16 586</b>	<b>-4 342</b>	<b>-29 381</b>
Korkokulut rahalaitoslainoista	4 872	6 450	4 545	6 506	7 209	8 485	16 218
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>583</b>	<b>10 926</b>	<b>-4 224</b>	<b>7 946</b>	<b>9 377</b>	<b>-12 827</b>	<b>-45 599</b>
<b>LAINOJEN LYHENNYKSET JA INVESTOINNIT</b>							
Osuuspankki Luotto 1	26 316	25 780	25 915	25 971	25 386	0	11 126
Osuuspankki Luotto 2	3 170	3 040	3 046	3 072	2 944	0	0
Investoinnit	6 525	0	4 568	0	6 350	13 944	13 050
<b>Yhteensä</b>	<b>36 011</b>	<b>28 820</b>	<b>33 529</b>	<b>29 043</b>	<b>34 680</b>	<b>13 944</b>	<b>24 176</b>

# PuulaGolf Oy

## TOIMINTASUUNNITELMA VUODELLE 2019

### 1 PAINOPISTEALUEET

Yhtiön hallitustyöskentelyn painopisteet toimintavuonna 2019 ovat:

#### Talous

Yhtiön talouden tasapainottamista jatketaan tavoitteena saada maksuvalmius sellaiselle tasolle, että koko vuosi selvitään ilman kassaluottoa. Taloussuunnittelussa on otettu huomioon vastikekertymän pieneneminen. Yleisen kustannustason noususta huolimatta yhtiövastike pidetään nykyisellä tasolla. Kaluston arvo taseessa oikaistaan hyväksyttävälle tasolle, mikä vaikuttaa tulokseen.

#### Osakkeen arvo ja osakkuuden arvostus

Omistajaetuksia pyritään kehittämään ja osakeomistuksen kiinnostavuutta lisäämään. Osakkaan mahdollisuutta kaupankäyntiin jälkimarkkinoilla parannetaan uusien pelaajien hankintakampanjalla. Toimintavuonna tutkitaan eri vaihtoehtoja osakkaan velvollisuuksien kaventamiseksi tilanteessa, missä pelioikeus ei ole käytössä.

#### Päätuote eli kenttä kunnossa ja oheispalvelut toimivat

Kentän hoidon tasosta ei tingitä vaan vaalitaan saavutettua hyvää mainetta ja pidetään kenttä edelleen hyvässä kunnossa ja palvelut resurssit huomioiden niin korkealla tasolla kuin mahdollista. Toimintojen laadun varmistus ja kehittäminen suoritetaan mm. ”Pelaaja Ensin”-asiakaspalautteen perusteella.

#### Pelaajamäärän kasvattaminen

Vieraspelaajien sekä paikkakunnalla vakituisesti ja loma-aikaan asuvien pelaajien määrää pyritään kasvattamaan. Paikkakunnalla vakituisesti asuvia, potentiaalisia uusia kiinnostuneita aktivoidaan löytämään golf ja jo kurssin käyneitä mutta ei-pelaavia kannustetaan pelaamaan säännöllisesti ja mukaan toimintaan jatkamalla Koko Kangasniemi Golf -hanketta yhteistyössä seuran kanssa.

#### Vahva yhteisöllisyyden tunne

Kehitetään puulagofilaisuutta yhteistyössä PuulaGolf ry:n kanssa.

### 2 TAVOITTEET

#### Kentän käyttöaste

Kävijämäärän arvioidaan vuonna 2019 olevan n. 13 000 starttia.

Golfkentille ei ole vahvistettu yleisesti hyväksyttyä mallia tarkan käyttöasteen laskemiseksi, mutta lähtöaikapasiteetin perusteella laskettuna kentän käyttöaste arvioidaan olevan kesä-elokuussa 40 % ja toukokuussa ja syyskuussa 28 %.

#### Osakkaiden peliaikojen turvaaminen

Osakkaiden eli kentän ensisijaisten käyttäjien peliaikojen saatavuudeksi varmistamiseksi noudatetaan edellisten vuosien menettelyjä:

- osakas voi varata lähtöaikansa 21 vrk etukäteen,
- pelioikeuden vuokraajat ja jäsenet voivat varata peliaikansa 10 vrk etukäteen ja
- vieraspelaajien ajanvarausoikeus on 7 vrk

#### Osakasedut

Osakkaalle kuuluvat mm. seuraavat edut

- edut lähtöaikojen varausmenettelyssä (osakkaan vieraiden tuontioikeus edullisemmalla hinnalla sekä pitkä ajanvarausaika)
- oikeus Suomen Golfkentät ry:n (SGK) Etukorttiin SGK:n ja Järvi-Suomen Golfkorttiin

- muiden yhteistyökenttien tarjoamat edut PuulaGolfin osakkaille
- alennukset ja edut yhtiön tarjoamissa palveluissa
- osakstapahtuma vuosittain

### **Kentän kunnan, pelattavuuden ja visuaalisuuden varmistaminen**

Painopisteitä ovat edelleen viheriöiden, väylien ja tiiausalueiden ensiluokkainen kunto. Peliolosuhteiden korkeatasoisuus turvataan oikea-aikaisilla hoitotoimenpiteillä, sekä jatketaan toimenpiteitä pelattavuuden, viihtyisyyden ja siisteyden lisäämiseksi. Nykyinen kenttäkokonaisuus pidetään pelattavuudeltaan hyvässä kunnossa käytettävissä olevien resurssien puitteissa. Visuaalisuutta parannetaan edelleen välialueiden raivaamisella resurssien puitteissa. Kenttää hoidetaan sillä tavoitteella, että laajemmat perusparannukset siirtyvät mahdollisimman pitkälle tulevaisuuteen. Kentänhoidon organisaatio supistuu vakituisten henkilötön osalta eläkkeelle siirtymisen myötä ja konehuolto hoidetaan ostopalveluna siltä osin, mitä kenttämestari ei pysty pelikaudella hoitamaan. Kentänhoidon tukena käytetään kenttämes-tariverkostoa ja tarvittaessa ulkopuolista konsultointia.

### **Investoinnit**

Kentän kunto varmistetaan investoimalla koneisiin ja laitteisiin talousarvion puitteissa. Kentällä tehdään tarvittavat korjaukset taloudellinen tilanteemme huomioiden. Harjoitusviheriön rakentaminen klubitalon läheisyyteen on rahoituksen järjestyessä uusinvestointien tärkein kentän osalta. Tavoite on järjestää rahoitus jollain yhteistyömallilla tai erillisellä varainhankinnalla. Toimintavuoden aikana kehitetään kahvilan työskentelyolosuhteita ilmanvaihtoa parantamalla ja varmistetaan asiakaspalvelua laitteiden korvaushankinnoilla. Loputkin vanhat vuokrakärryt korvataan uusilla ja hankitaan kolmas golfauto.

### **Palvelut**

Ystävällisen, ammattitaitoisen henkilöstön kohtaaminen on niin osakkaille, jäsenille kuin vieraspelaajille ensimmäinen ja tärkein palvelutapahtuma. Henkilökunnan ohjaamisella ja koulutuksella turvataan edelleen tämän palvelun tason säilyminen ja kehittyminen. Sijaisjärjestelyt ja palvelutaso myös kiireisimpinä päivinä turvataan palkkaamalla toimintakaudella kolme caddiemasteria. Toimitusjohtaja tekee edelleen myös tätä työtä. Kahvilan tarjontaa kehitetään resurssien puitteissa ja kannattavuus huomioiden.

Pro shop –palvelut järjestetään jatkossakin ulkopuolisen kumppanin kanssa siten, että myytäviä tuotteita ei osteta yhtiön taseeseen. Caddiemasterit vastaavat päivittäisten myyntitapahtumien hoitamisesta.

Opetustoimintaa kehitetään yhteistyössä golfopettajien ja seuran kanssa. Opetusvälineitä uusitaan toimintakaudella lisää. Kurssitoiminnassa seurataan markkinaa ja päivitetään tuotteita tarvittaessa.

### **Viestintä**

Yhtiön sisäinen, virallinen tiedottaminen hoidetaan pääasiassa sähköpostin välityksellä osakasrekisteriin merkittyihin yhteystietoihin perustuen. Mikäli osakkaan sähköpostiosoite ei ole tiedossa, tiedotus hoidetaan näiltä osin edelleen postitse. Tämän lisäksi osakkaita informoidaan ajankohtaisista asioista internetsivuilla [www.puulagolf.fi](http://www.puulagolf.fi) sekä kahvilan ilmoitustauluilla ja caddiemasteripalvelulla. Osakas- ja jäsenyytyväisyyttä mitataan ”Pelaaja Ensin” -kyselyllä. Tarvittaessa tätä kyselyä täydennetään erikseen suunnatuilla mielipidetiedusteluilla, esimerkiksi strategiatyön tueksi.

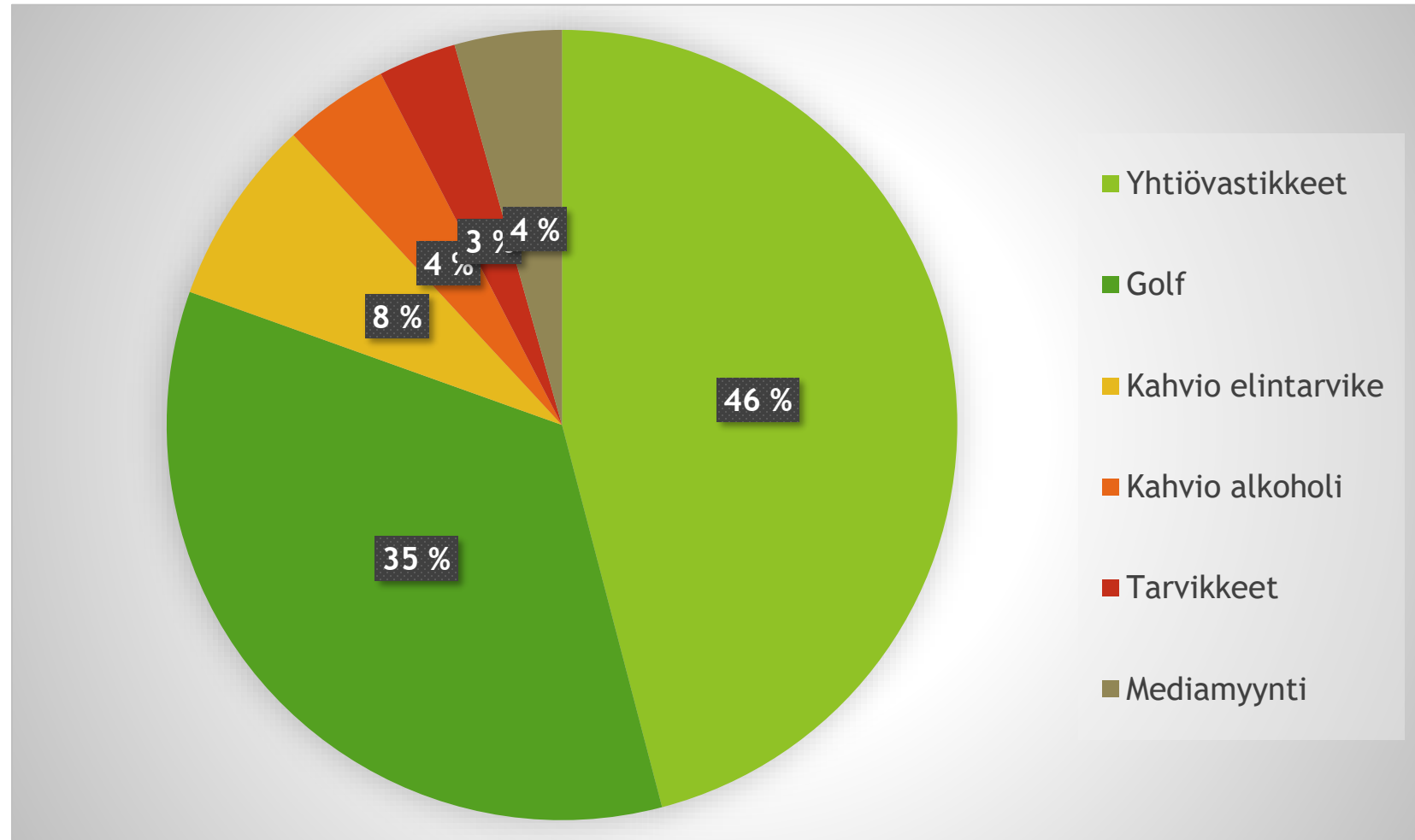
### **Myynti ja markkinointi**

Markkinoinnissa kartoitetaan yhteistyön mahdollisuus paikallisten majoitusta tarjoavien yrittäjien kanssa. Yritystapahtumia kehitetään yhdessä osakkaiden ja seudun yritysten kanssa, kentän media-paikkamyyntiä mukaan sitoen. Myynnin kasvattamiseen pyritään myynnillisin keinoin. Mainonta keskitetään ryhmävierailuihin. Golfkurssin ja siihen liittyvän pelioikeuden sekä seuran jäsenyyden paketoimintaa kehitetään edelleen yhteistyössä golfopettajan kanssa. Uusien pelaajien pelituotteita kehitetään markkinatilannetta seuraten siten, että pelituotteet ovat mahdollisimman houkuttelevia. Yhteistyötä kunnan kanssa pyritään syventämään siten, että kuntalaisista ja vapaa-ajanasukkaista saadaan lisää golfareita. Joustavaa hinnoittelua vuorokauden- ja vuodenaikoihin sitoen jatketaan. Yhteistyötä kunnan ja paikkakunnan yrittäjien kanssa lisätään ja syvennetään. Yhteistyökumppaneita pyritään löytämään myös Kangasniemen ulkopuolelta. Kaudella 2019 tavoitellaan 10 000 – 20 000 € myynnin kasvua.

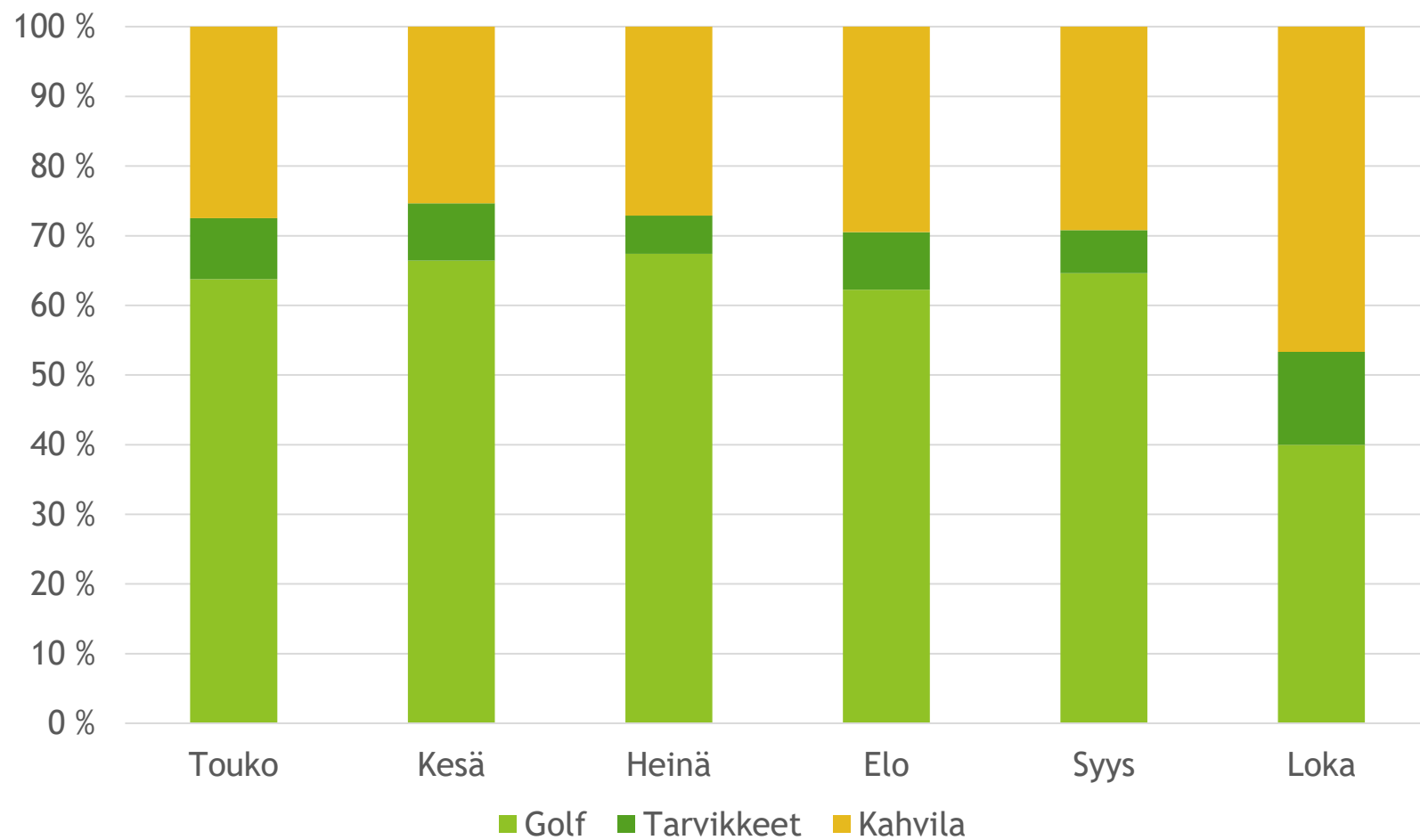
# PuulaGolf Oy

Yhtiökokous 17.11.2018

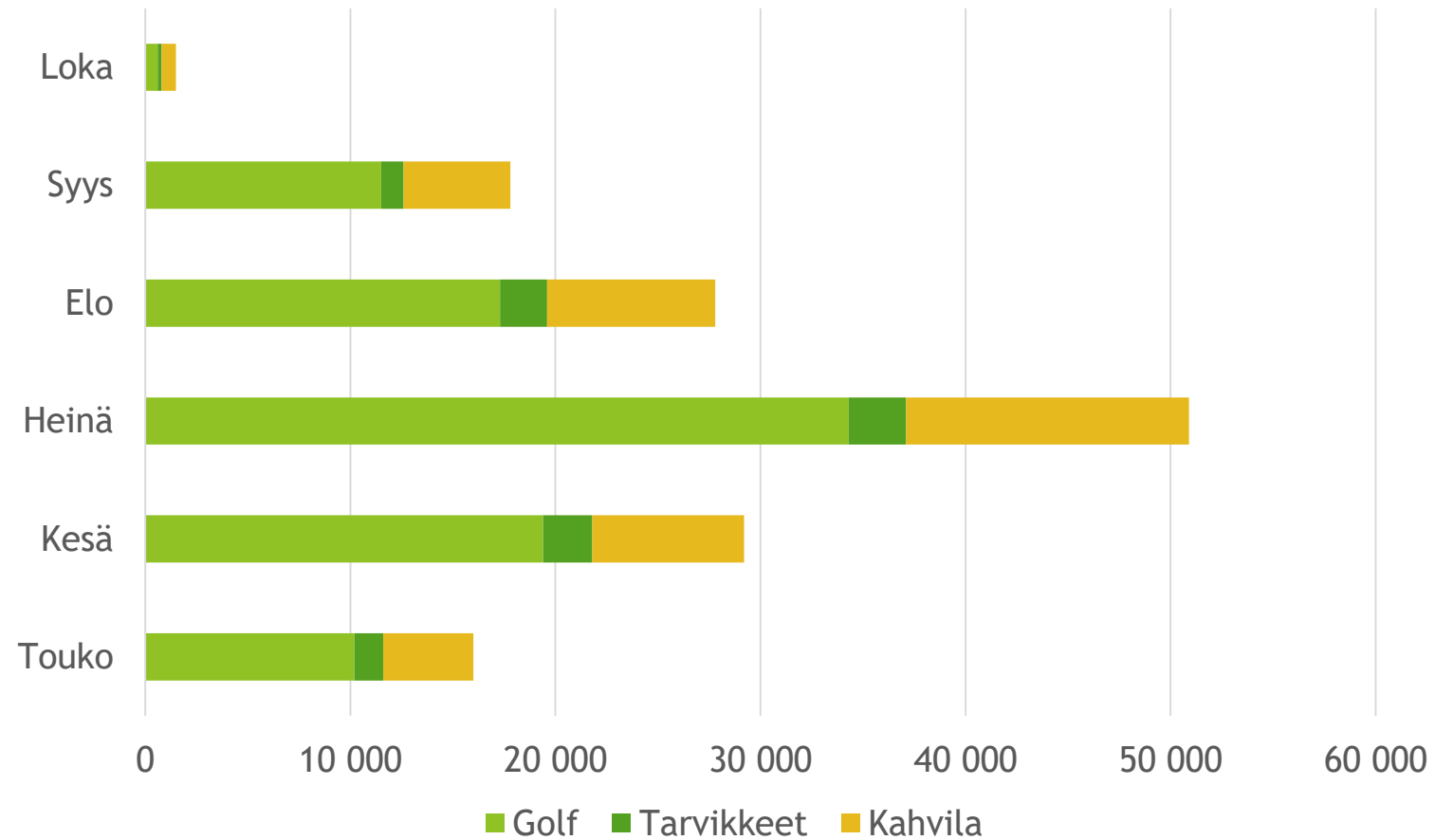
# Liikevaihdon rakenne 2018



# Kassamyynti 2018



# Kassamyynti 2018



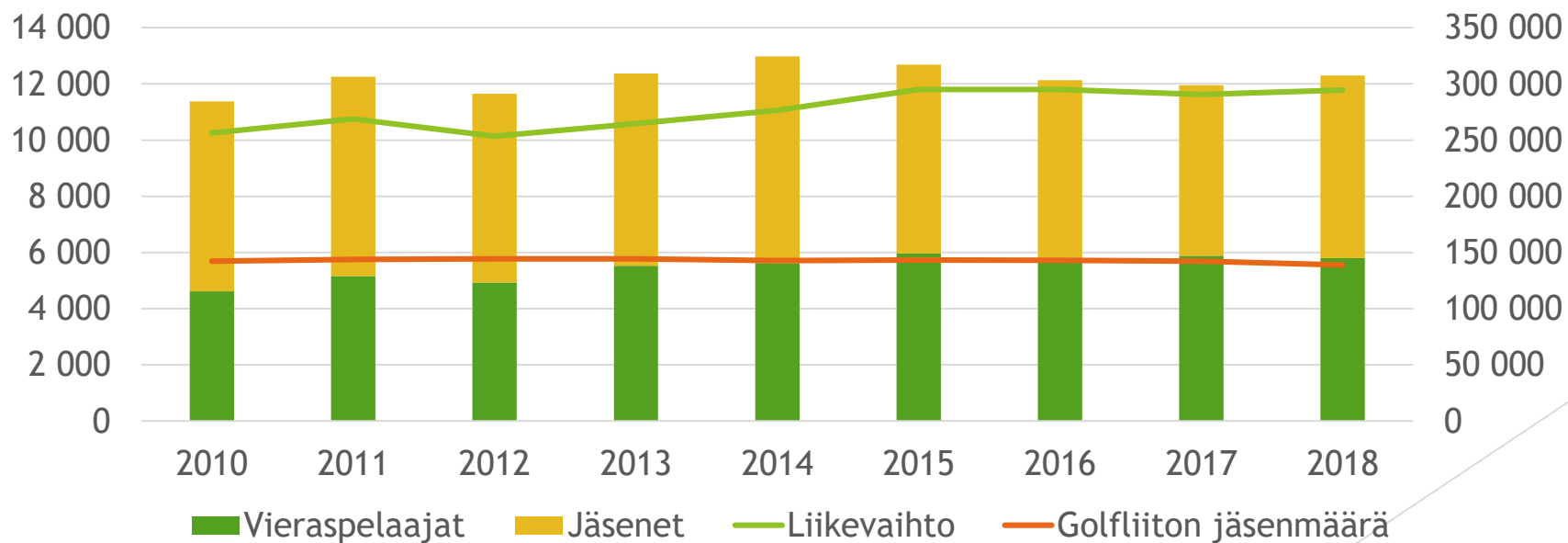
# Kävijämäärä 2010 - 2018

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Avattu	8.5.2010	7.5.2011	12.5.2012	11.5.2013	18.4.2014	25.4.2015	30.4.2016	5.5.2017	5.5.2018
Suljettu	11.10.2010	10.10.2011	15.10.2012	14.10.2013	13.10.2014	26.10.2015	10.10.2016	15.10.2017	14.10.2018
Kauden pituus vrk	153	156	156	156	178	184	163	163	162
Sade/pakkaspäiv iä								50	26
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Huhtikuu			90		805	196	114	0	0
Toukokuu	1 289	1 242	1 234	1 240	1 442	1 527	1 976	1 384	1 665
Kesäkuu	2 223	2 374	2 307	2 519	2 319	2 235	2 460	2 217	2 449
Heinäkuu	3 566	4 156	3 642	3 863	3 647	3 801	3 159	3 791	3 678
Elokuu	2 796	2 819	2 602	2 742	2 582	2 817	2 455	2 523	2 560
Syyskuu	1 199	1 351	1 402	1 442	1 750	1 607	1 612	1 811	1 628
Lokakuu	311	314	382	567	443	505	355	231	303
<b>Yhteensä</b>	<b>11 384</b>	<b>12 256</b>	<b>11 659</b>	<b>12 373</b>	<b>12 988</b>	<b>12 688</b>	<b>12 131</b>	<b>11 957</b>	<b>12 283</b>



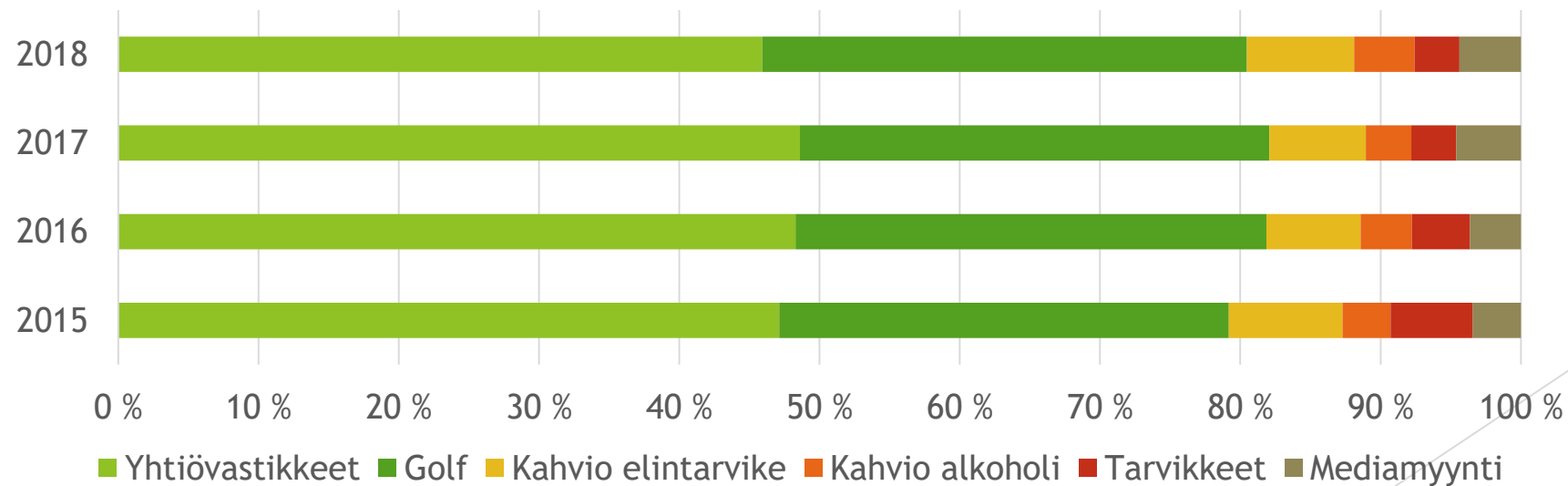
# Liikevaihto ja kävijämäärä 2010 - 2018

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Ennuste 2018
Liikevaihto	256 300	268 800	253 300	264 800	276 400	295 000	295 000	290 700	294 400
Vastike	125 900	130 100	114 700	115 500	129 600	138 900	142 300	141 300	135 200
Muut tulot	130 400	138 700	138 600	149 300	146 800	156 100	152 700	149 400	159 200
Startit	11 384	12 256	11 659	12 373	12 988	12 688	12 131	11 957	12 283
Jäsenet	6 760	7 100	6 720	6 840	7 360	6 720	6 320	6 070	6 495
Vieraspelaajat	4 620	5 160	4 930	5 530	5 620	5 970	5 810	5 879	5 803
Golfliiton jäsenmäärä	142 184	143 871	144 221	144 254	142 778	143 182	143 025	142 372	138 955



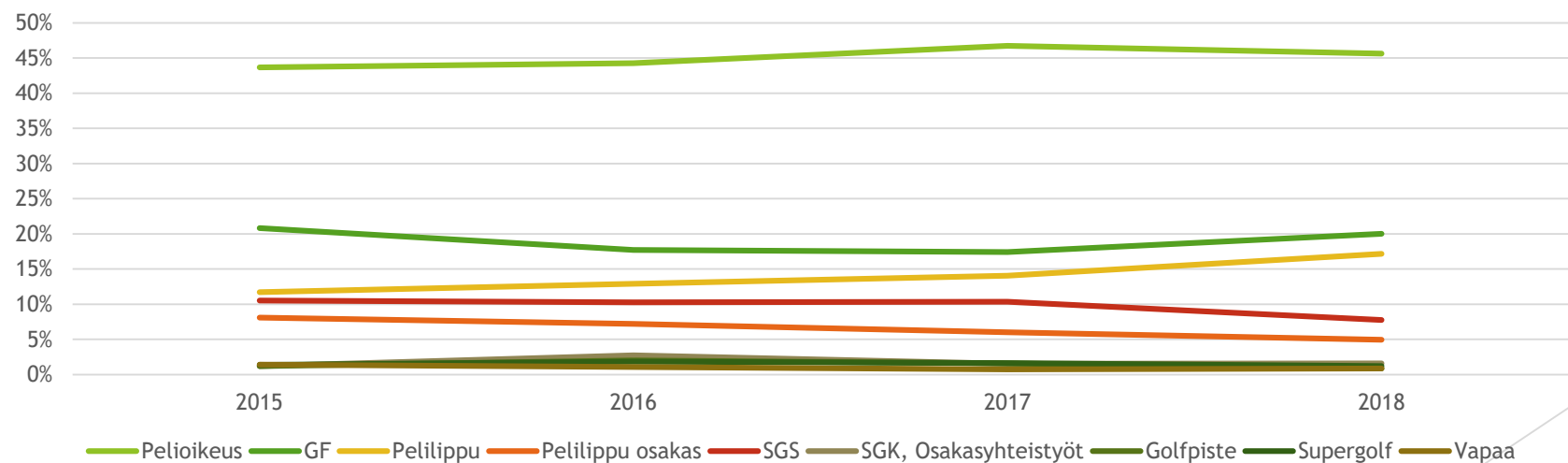
# Liikevaihto 2015 - 2018

	2015	2016	2017	Ennuste 2018
Yhtiövastikkeet	139 000	142 400	141 300	135 200
Golf	94 500	99 000	97 300	101 700
Kahvio elintarvike	23 900	19 800	20 000	22 500
Kahvio alkoholi	10 100	10 800	9 400	12 700
Tarvikkeet	17 300	12 200	9 300	9 400
Mediamyynti	10 100	10 700	13 400	12 900
<b>Yhteensä</b>	<b>294 900</b>	<b>294 900</b>	<b>290 700</b>	<b>294 400</b>

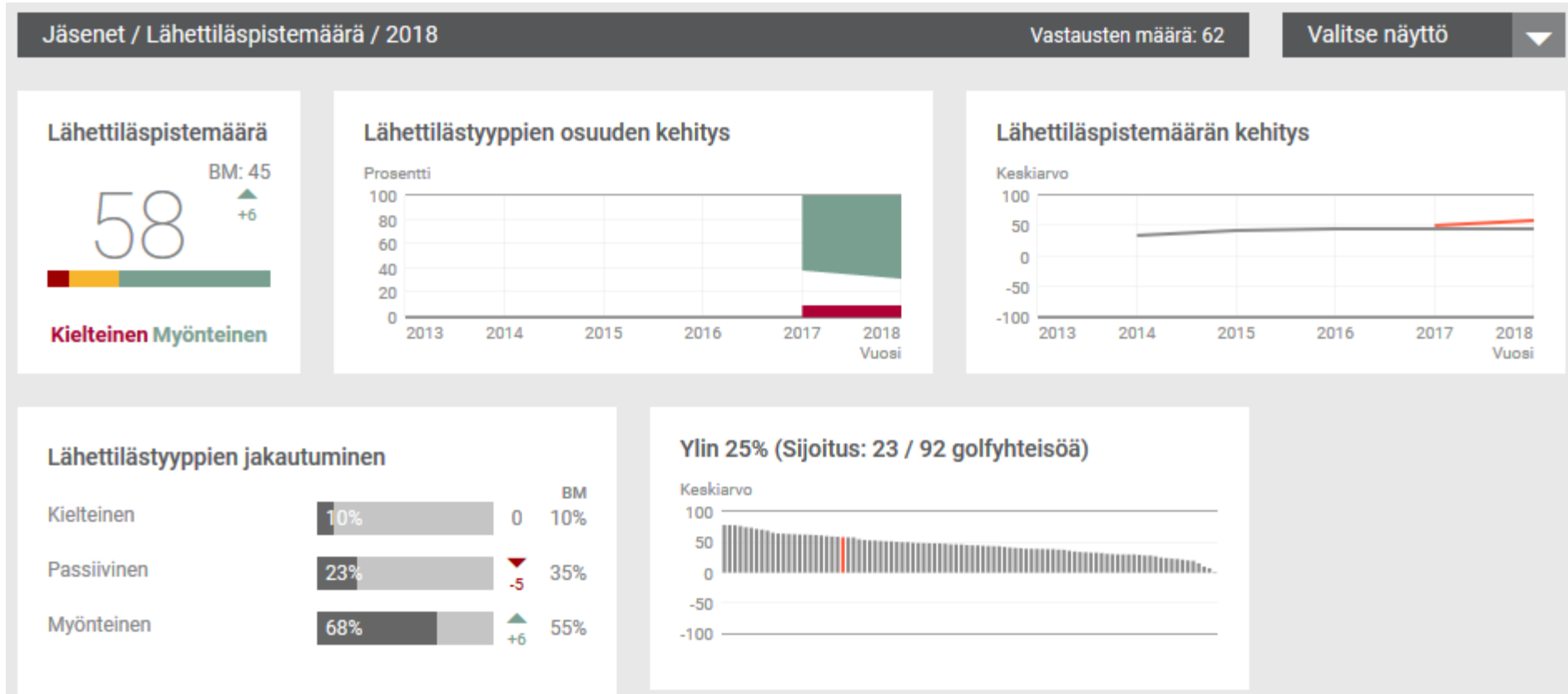


# Pelaamisen maksutavat 2015 - 2018

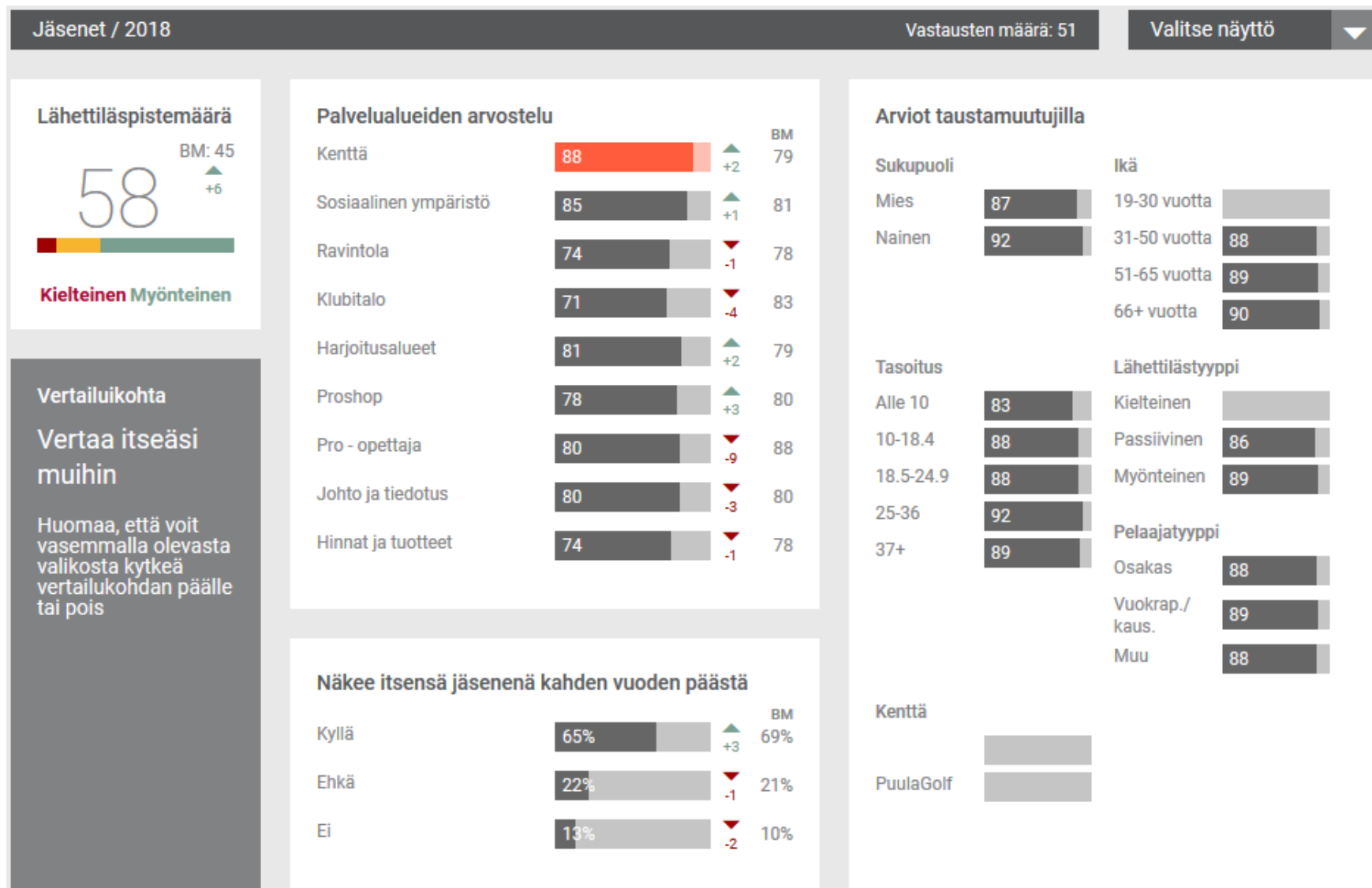
	2015		2016		2017		2018	
Pelioikeus	4797	43,7 %	4612	44,3 %	4753	46,7 %	5 305	45,6 %
GF	2 287	20,8 %	1 845	17,7 %	1 770	17,4 %	2 328	20,0 %
Pelilippu	1 285	11,7 %	1 344	12,9 %	1 430	14,1 %	1 993	17,1 %
Pelilippu osakas	890	8,1 %	751	7,2 %	610	6,0 %	575	4,9 %
SGS	1 154	10,5 %	1 069	10,3 %	1 053	10,4 %	902	7,8 %
SGK, Osakasyhteistyöt	132	1,2 %	285	2,7 %	155	1,5 %	182	1,6 %
Golfpiste	129	1,2 %	208	2,0 %	160	1,6 %	100	0,9 %
Supergolf	151	1,4 %	192	1,8 %	165	1,6 %	141	1,2 %
Vapaa	156	1,4 %	110	1,1 %	76	0,7 %	98	0,8 %



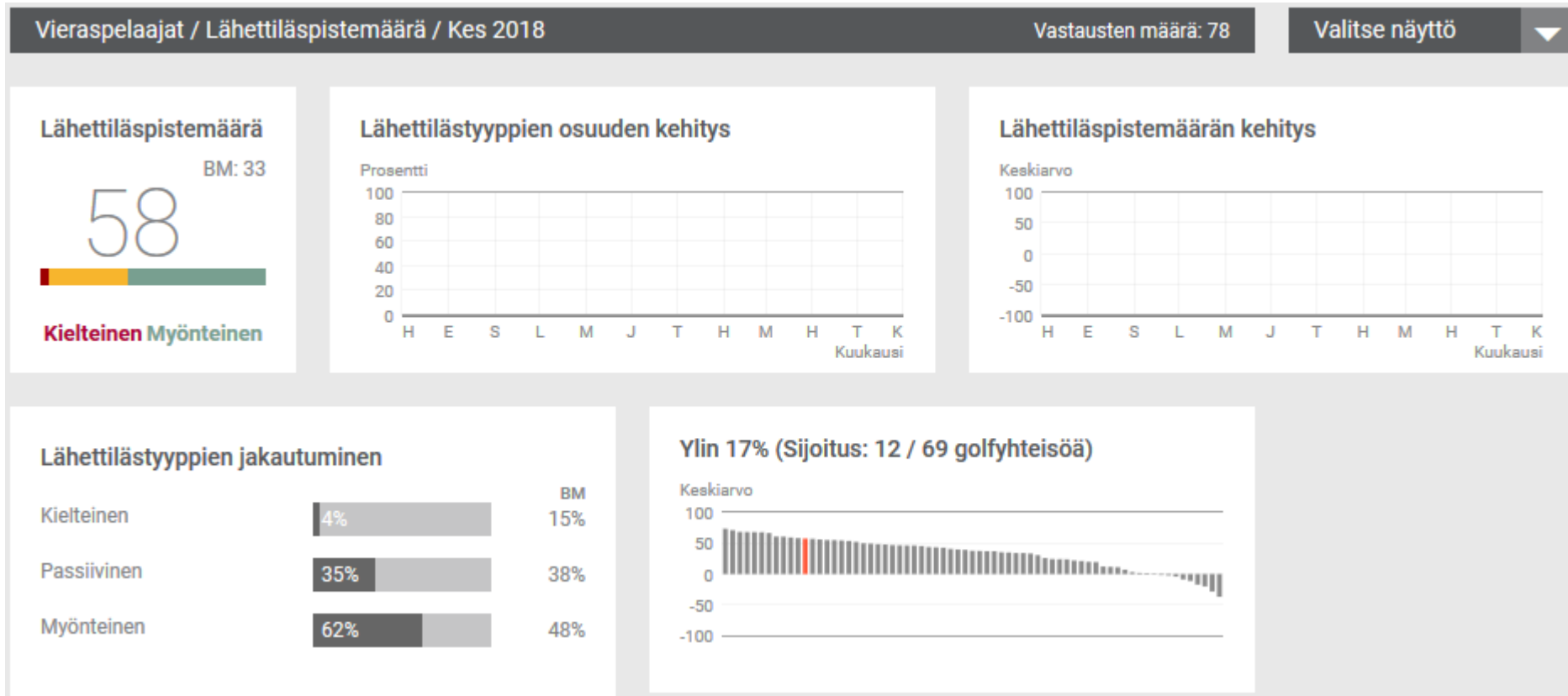
# Pelaaja Ensin 2018, jäsenet



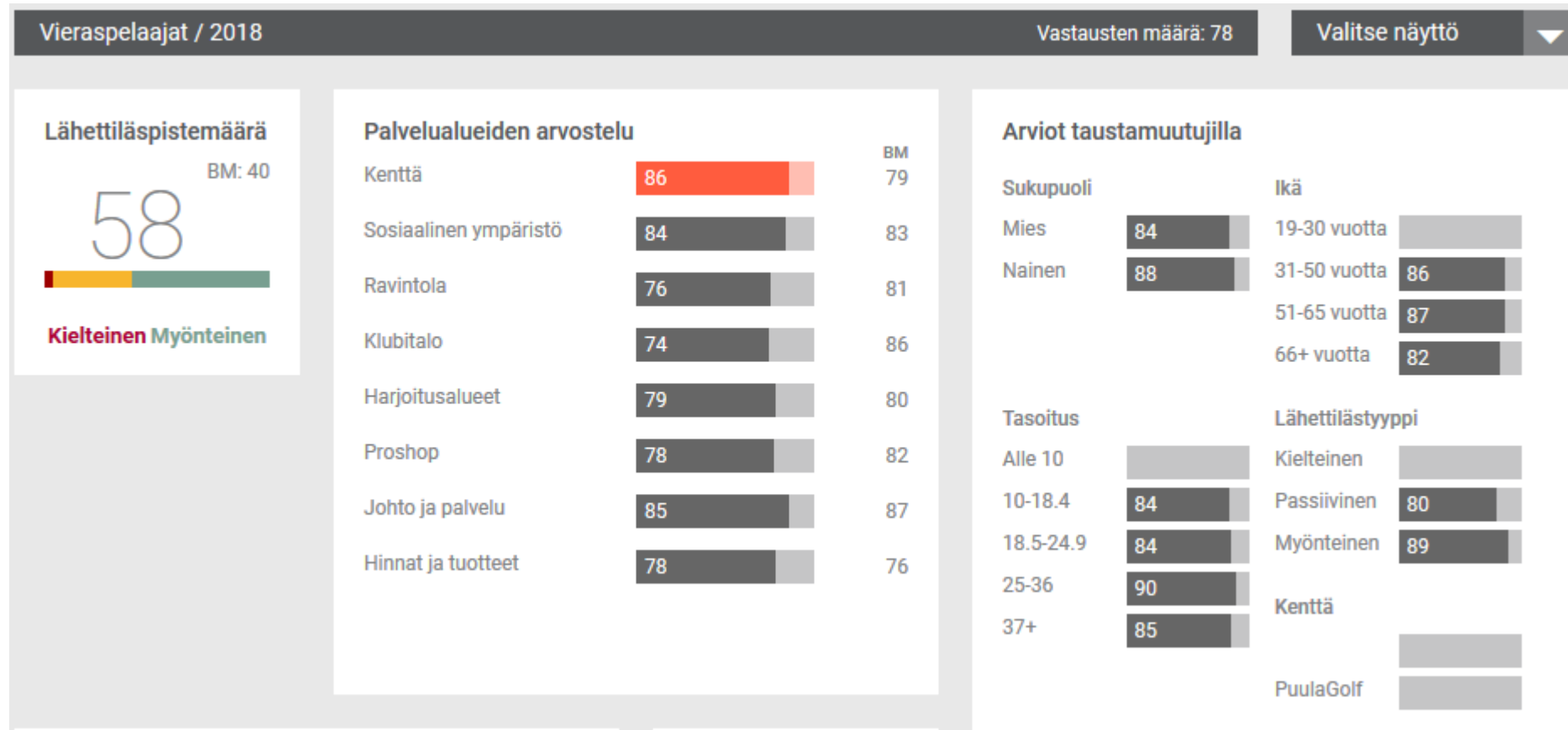
# Pelaaja Ensin 2018, jäsenet



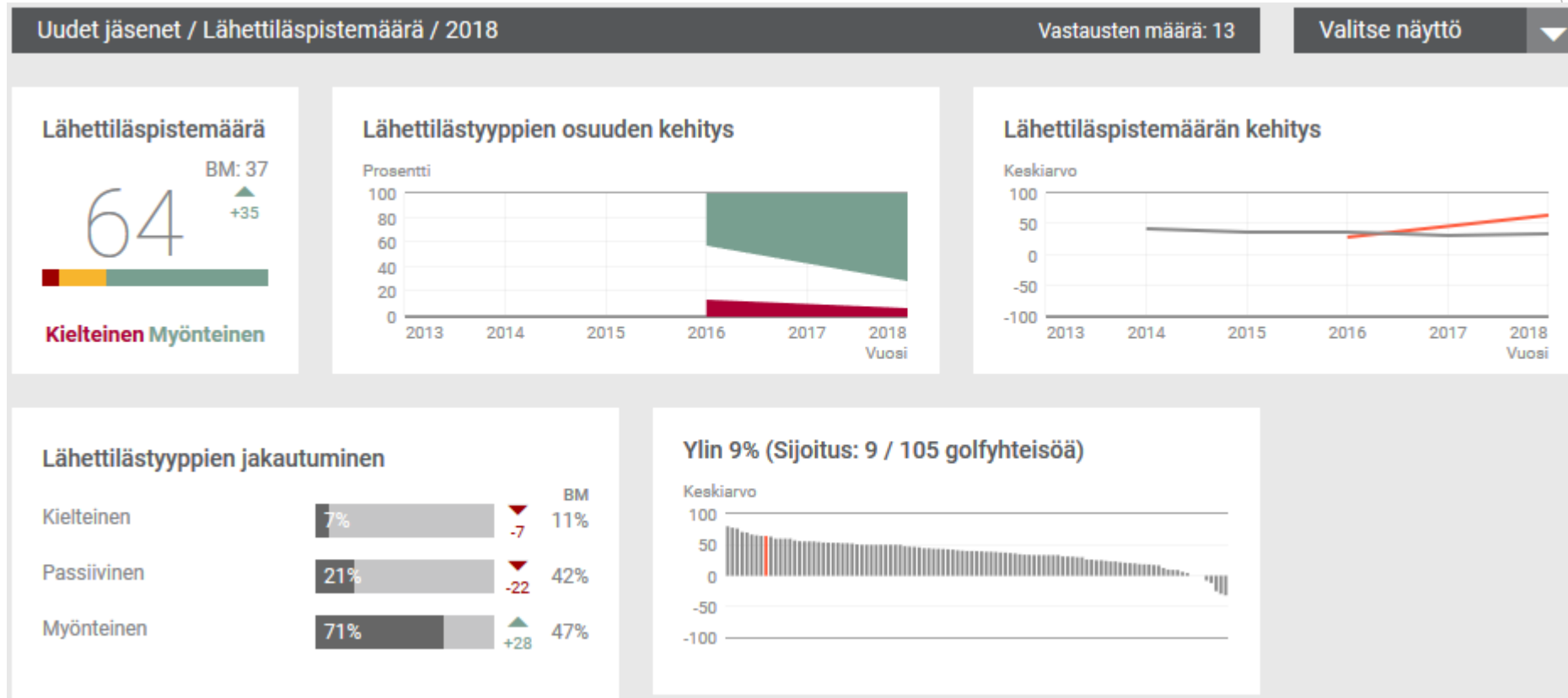
# Pelaaja Ensin 2018, vieraspelaajat



# Pelaaja Ensin 2018, vieraspelaajat



# Pelaaja Ensin 2018, uudet jäsenet





# Pelaaja Ensin 2018, uudet jäsenet

